



Costruire conoscenze valutative sulle politiche pubbliche I Nuclei e le valutazioni

Laura Tagle,
DPCoe - NUVAP
11 dicembre 2019



RETE DEI NUCLEI
NUCLEI DI VALUTAZIONE E VERIFICA
DEGLI INVESTIMENTI PUBBLICI

Le valutazioni della Politica di Coesione

I singoli Nuclei e la valutazione

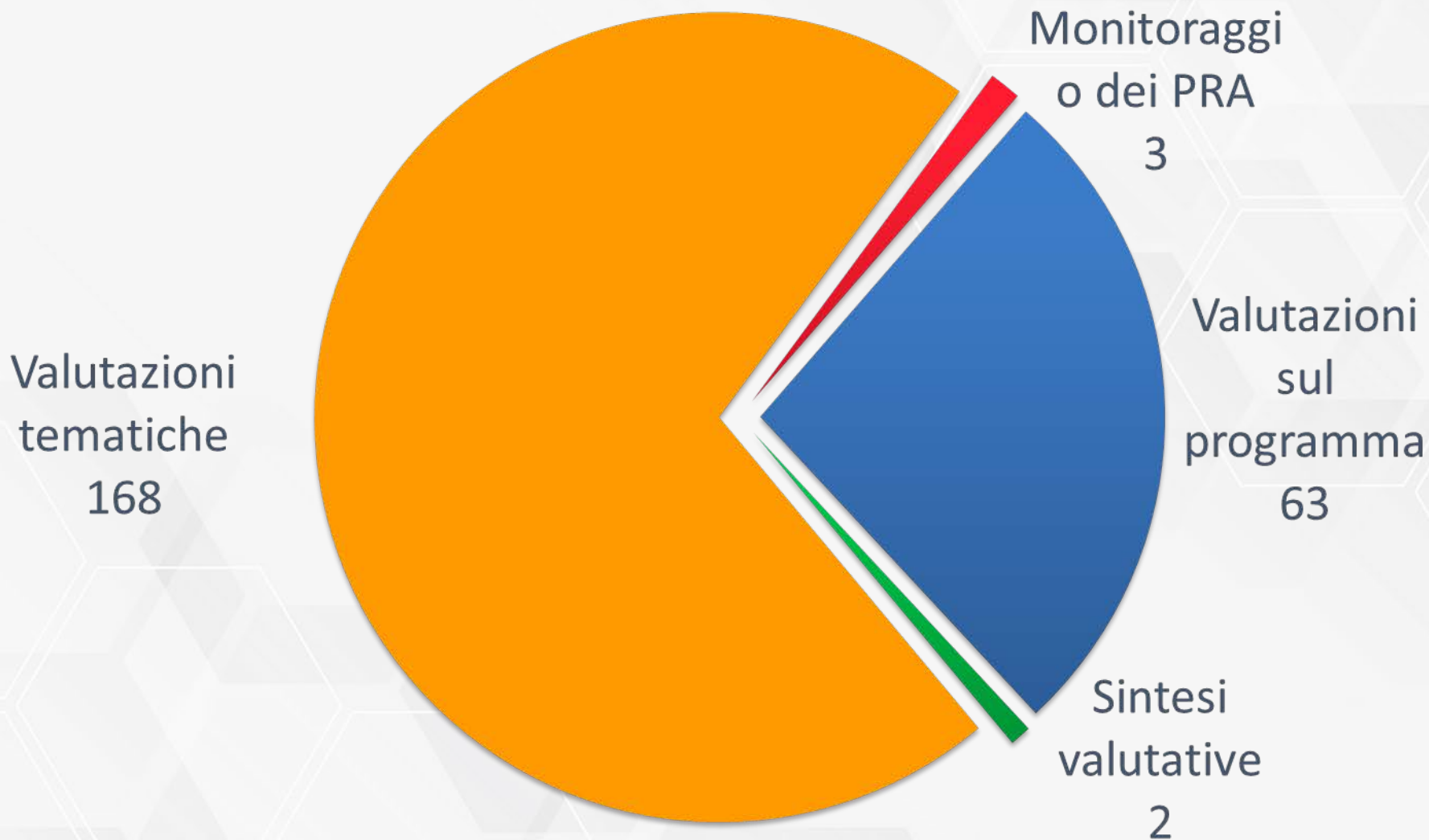
La Rete e le valutazioni

Le valutazioni della Politica di Coesione

I singoli Nuclei e la valutazione

La Rete e le valutazioni

Le valutazioni della Politica di Coesione (2016-2019): responsabilità delle Amministrazioni

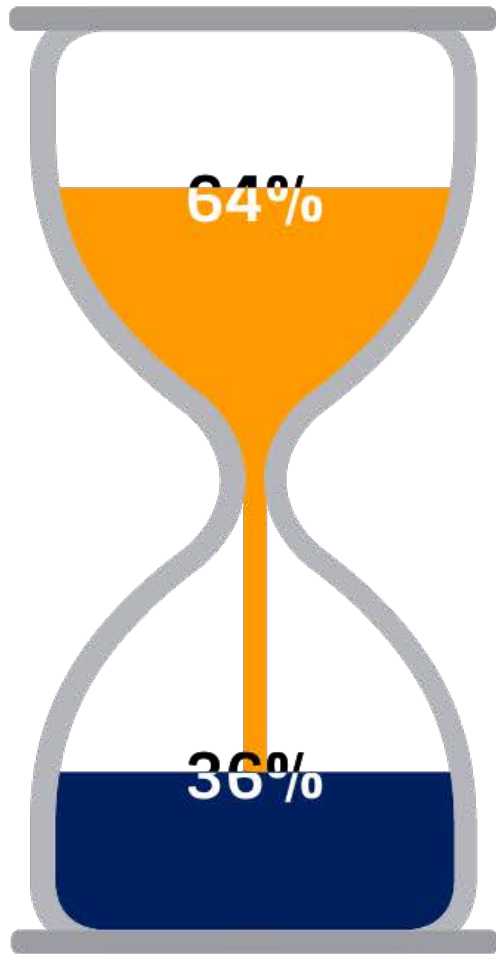


236 processi valutativi

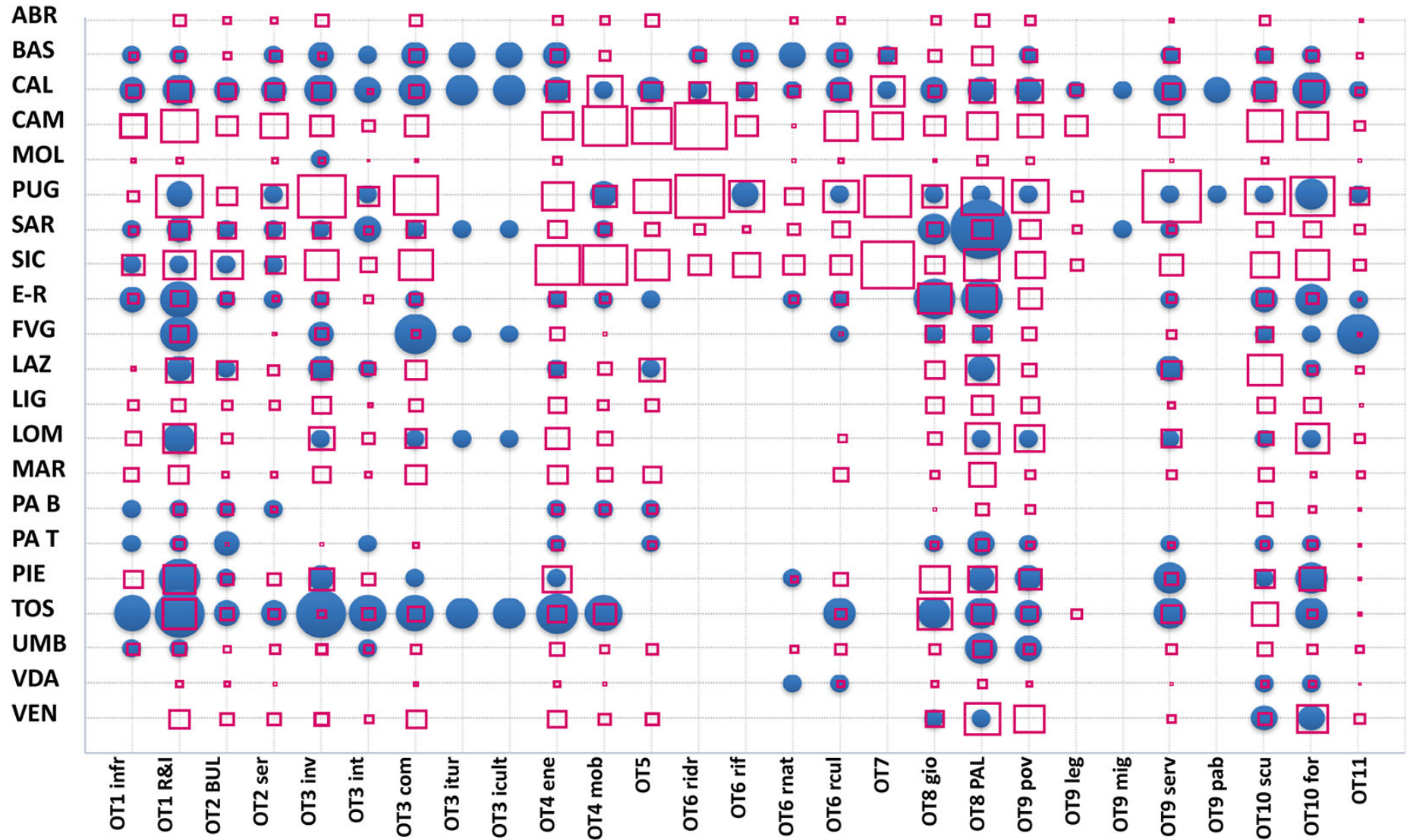
68 in preparazione

83 in corso

85 completate a partire dal 2016



I buchi e l'arte di interpretare i Regolamenti



Cosa possono fare i Nuclei?

Il singolo Nucleo

- Supportare l'Amministrazione nell'elaborare, gestire e attuare il Piano delle Valutazioni (PdV)
- Condurre direttamente valutazioni o fare sintesi (con o senza risorse esterne)
- Assicurare la gestione tecnica
- Diffondere i risultati delle valutazioni nelle Amministrazioni e presso il mondo esterno
- Relazionarsi con gli stakeholder prima (domande), durante (gestione) e dopo (utilizzo) le valutazioni

I Nuclei in Rete

- Condurre valutazioni
- Realizzare sintesi
- Diffondere i risultati delle valutazioni
- Scambiarsi conoscenze e know-how (formazione)
- Produrre strumenti (questionari, metodi)
- Collaborare alla raccolta di
 - Dati sui processi valutativi
 - Prodotti delle valutazioni

I Nuclei sono portatori di innovazione

Le valutazioni della Politica di Coesione

I singoli Nuclei e la valutazione

La Rete e le valutazioni

Cosa possono fare i Nuclei?

Il singolo Nucleo

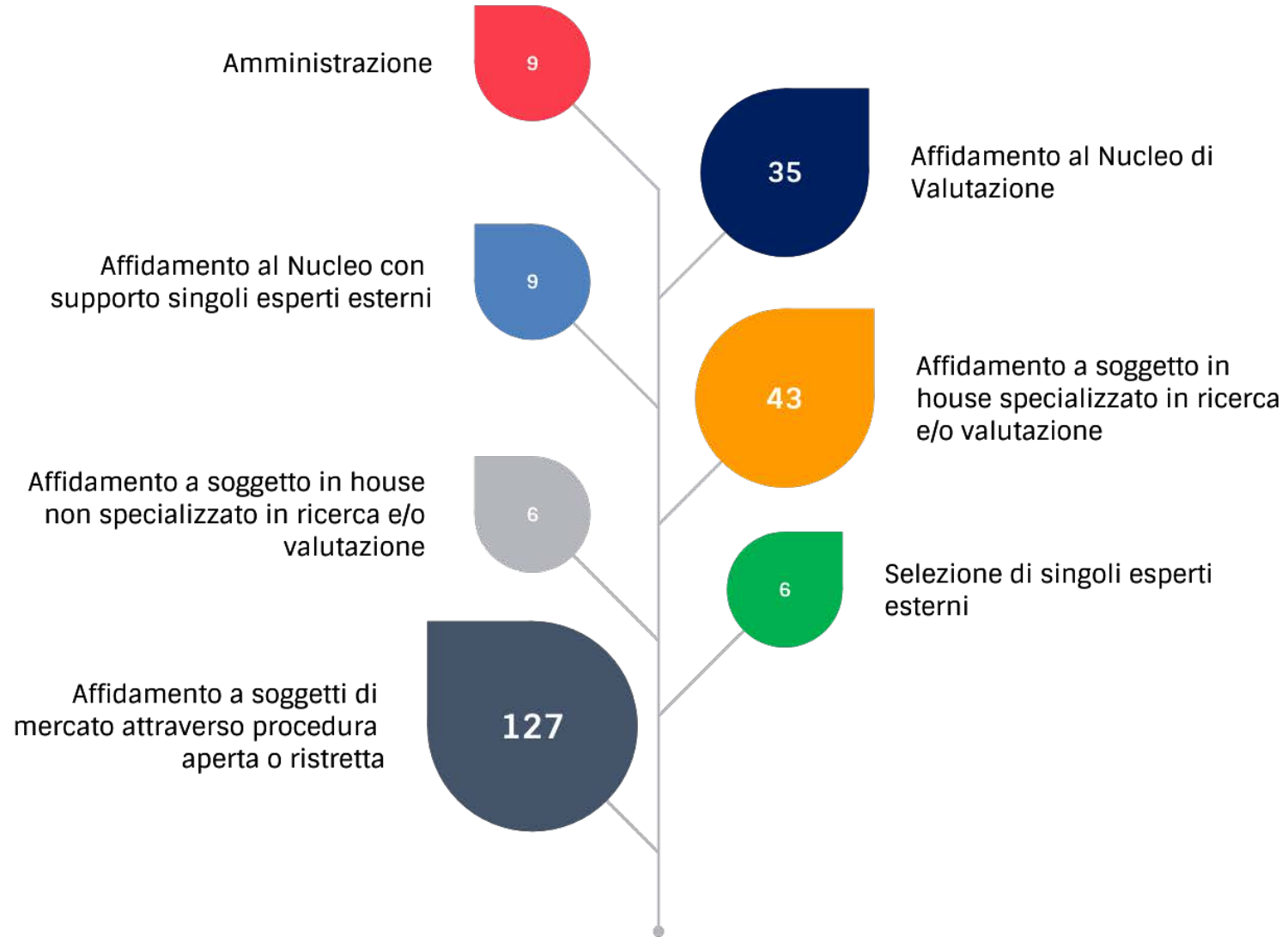
- **Supportare l'Amministrazione nell'elaborare, gestire e attuare il Piano delle Valutazioni (PdV)**
- **Condurre direttamente valutazioni o fare sintesi (con o senza risorse esterne)**
- **Assicurare la gestione tecnica**
- **Diffondere i risultati delle valutazioni nelle Amministrazioni e presso il mondo esterno**
- **Relazionarsi con gli stakeholder prima (domande), durante (gestione) e dopo (utilizzo) le valutazioni**

I Nuclei in Rete

- **Condurre valutazioni**
- **Realizzare sintesi**
- **Diffondere i risultati delle valutazioni**
- **Scambiarsi conoscenze e know-how (formazione)**
- **Fornire supporto sugli strumenti da usare (questionari, metodi)**
- **Collaborare alla raccolta di**
 - **Dati sui processi valutativi**
 - **Prodotti delle valutazioni**

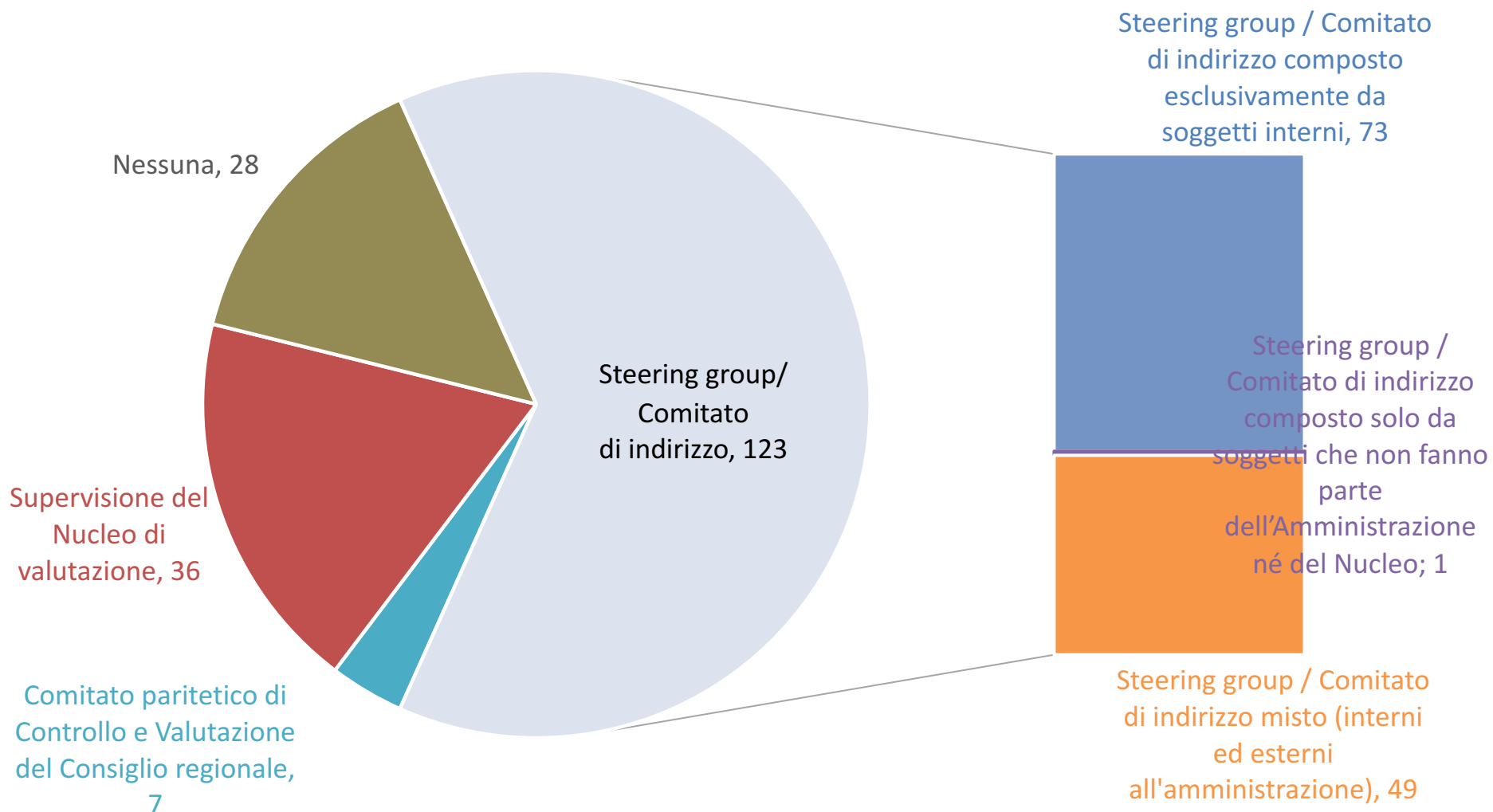
I Nuclei sono portatori di innovazione

I Nuclei come valutatori



12 Nuclei hanno responsabilità dirette di valutazione

Il presidio della qualità della valutazione



9 Nuclei hanno un esplicito ruolo di supervisione rispetto alla qualità delle valutazioni

Le valutazioni della Politica di Coesione

I singoli Nuclei e la valutazione

La Rete e le valutazioni

Cosa possono fare i Nuclei?

Il singolo Nucleo

- Supportare l'Amministrazione nell'elaborare, gestire e attuare il Piano delle Valutazioni (PdV)
- Condurre direttamente valutazioni o fare sintesi (con o senza risorse esterne)
- Assicurare la gestione tecnica
- Diffondere i risultati delle valutazioni nelle Amministrazioni e presso il mondo esterno
- Relazionarsi con gli stakeholder prima (domande), durante (gestione) e dopo (utilizzo) le valutazioni

I Nuclei in Rete

- Condurre valutazioni
- **Realizzare sintesi**
- Diffondere i risultati delle valutazioni
- **Scambiarsi conoscenze e know-how (formazione)**
- Produrre strumenti (questionari, metodi)
- Collaborare alla raccolta di
 - **Dati sui processi valutativi**
 - Prodotti delle valutazioni

I Nuclei sono portatori di innovazione

Sintesi di valutazioni: Verso gli apprendimenti

La **Rete dei Nuclei**, insieme ad altri presidi tecnici, nel corso del 2019 si è impegnata in un **lavoro collettivo per comporre la conoscenza emersa da valutazioni (e altri studi) in evidenze utili** a fornire alcune risposte a **domande di interesse generale per la discussione corrente** sui temi:



Abbiamo chiamato questa attività **VERSO «Apprendimenti da valutazioni»**

Si sono mobilitati **gruppi di lavoro** (temporanei o già esistenti) **ciascuno dedicato a un tema**

Le domande di policy individuate come di interesse per la discussione di decisori e partner

- **Spopolamento:** quali interventi per contrastare lo svuotamento dei territori e l'impovertimento di risorse e capitale umano?
- **Prevenzione rischio idrogeologico:** cosa dobbiamo cambiare nelle politiche di gestione del territorio fisico?
- **Innovazione d'impresa:** cosa continuare o cambiare nelle iniziative di sostegno alla innovazione di impresa?
- **Strumenti territoriali:** come costruire efficaci strumenti di policy a base territoriale?
- **Politiche attive del lavoro:** in che misura e con quali modalità le politiche attive del lavoro aiutano le persone a trovare lavoro?
- **Innovazione sociale:** quali le caratteristiche chiave dell'innovazione sociale e le principali condizioni che ne favoriscono lo sviluppo?

Percorso e metodo: VERSO apprendimenti da valutazioni

Cosa/ perché

Attività di ricerca collettiva realizzata dalla Rete dei Nuclei per **cumulare conoscenza valutativa su alcuni temi** (*rassegne narrative non sistematiche*) a sostegno della riflessione delle amministrazioni centrali e regionali e dei loro partner nell'attuazione e riprogrammazione della politica di coesione del ciclo 14-20 e nella impostazione 21-27

Prodotti finali

6 rassegne valutative tematiche: produzione di materiale conoscitivo sulle evidenze più significative, tratte dalle valutazioni disponibili a partire da **quesiti rilevanti**

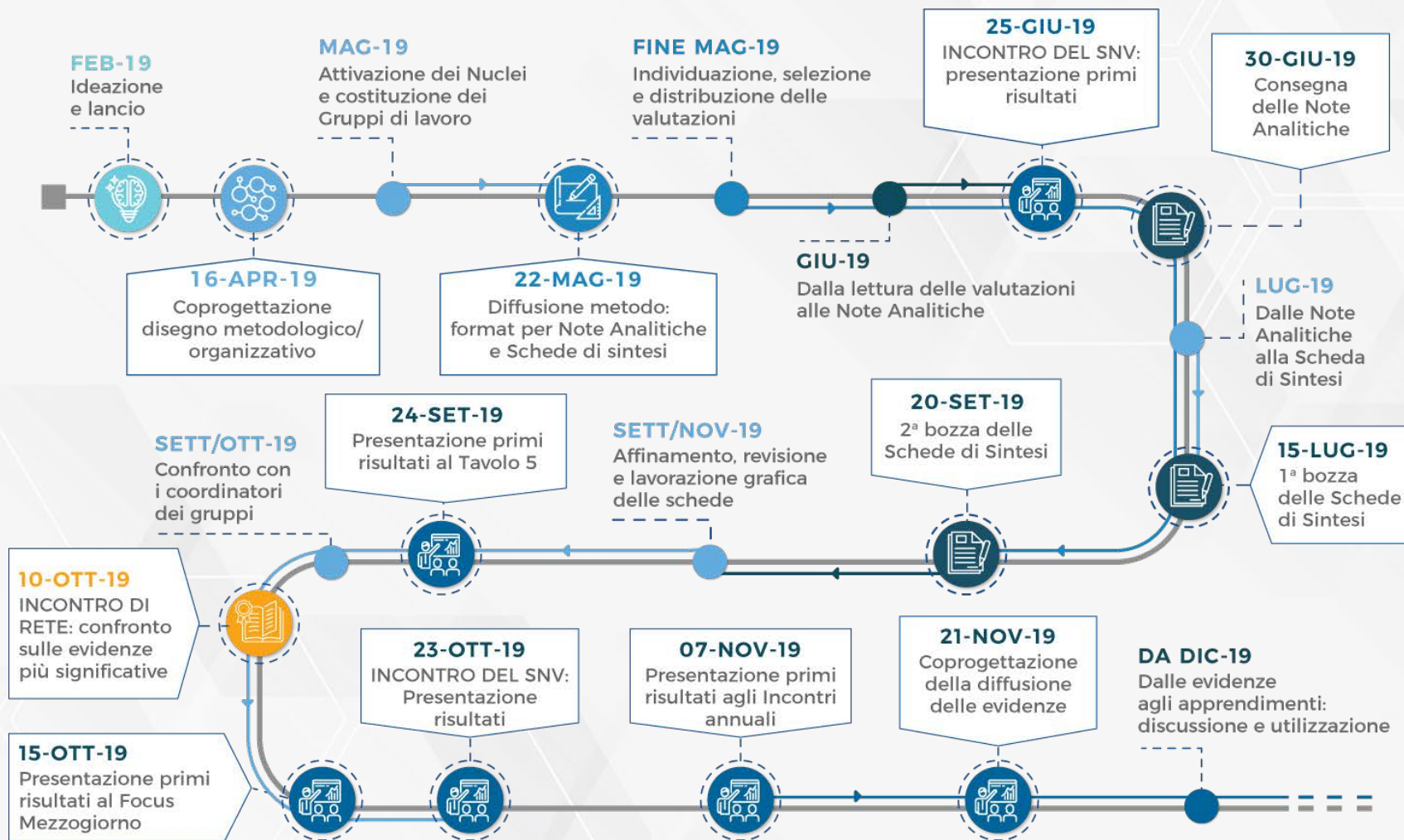
Presentazioni in varie occasioni – Documento di sintesi (in lavorazione)

Come

Metodo comune per la lettura critica di valutazioni (e altri studi) al fine di **isolare evidenze utili**

Organizzazione e gestione in forma collettiva delle molteplici fasi del processo di *lavorazione della conoscenza*

Il percorso di Rete VERSO gli apprendimenti dalle valutazioni della politica di coesione



Cosa si può fare d'ora in poi – prospettive del lavoro di Rete

- Passare agli apprendimenti: lavoro all'interno delle Amministrazioni
- Mettere in campo nuove rassegne valutative
 - In Rete
 - Fatte da esperti
- Lanciare valutazioni che rispondano a domande utili e riempiano i “buchi”
 - Nelle Amministrazioni
 - In Rete
- Proseguire (e come?) il lavoro dei Gruppi permanenti
- In alcuni casi, far sì che le valutazioni possano dar luogo a confronti (domande simili, metodi simili, strumenti comuni, etc.)

Cosa si può fare d'ora in poi – prospettive del lavoro di Rete

- Organizzare appuntamenti su un tema/politica/strumento per confrontare valutazioni tematiche
- Collegamenti con altre linee di lavoro sulla conoscenza (Monitoraggio, ASOC, etc.)
- Aiutare i Nuclei e le Amministrazioni a
 - Creare occasioni di confronto e lettura incrociata
 - Favorire diffusione (non solo sito)
 - Rafforzare la capacità dei Nuclei a condurre le valutazioni
 - Migliorare gestione tecnica delle valutazioni
 - Lanciare nuove valutazioni per colmare i buchi e comprendere i temi non affrontati
 - Lavorare sulle domande in connessione con le esigenze conoscitive
 - Supportare valutazioni tematiche e locali
 - Rendere più facile l'acquisizione dei servizi valutativi

Nucleo di Valutazione e Analisi per la Programmazione

Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le Politiche di Coesione



Valutazione.nuvap@governo.it
Grazie dell'attenzione



RETE DEI NUCLEI
NUCLEI DI VALUTAZIONE E VERIFICA
DEGLI INVESTIMENTI PUBBLICI